

Travailler en équipe et en mode projet pour préparer les arrêts de maintenance

OBJECTIF DE FORMATION

Faire travailler les intervenants en équipe sur les principes du mode projet en s'appuyant sur les principaux processus de gestion d'un arrêt de tranche.

Sensibiliser à la notion de chemin critique.

Durée de la formation : 5 jours

PÉDAGOGIE

- Formation théorique et pratique
- Remise d'un livret en fin de stage
- Contrôle individuel des connaissances en fin de stage
- Envoi à l'employeur d'une attestation de suivi de stage

Population concernée :

Personnel de maintenance et d'exploitation appelés à préparer les arrêts de maintenance

PROGRAMME DE FORMATION

Présentation du fonctionnement en mode projet

- Définition et caractérisation
- Outils (MS Project, GMAO, etc.)
- Exemples de projet

Des principes fondateurs

- La gestion par objectifs
- La gestion des éléments critiques
- Des besoins clairement exprimés
- Les hommes, les méthodes, les moyens
- Un seul point de responsabilité
- La communication entre fonctions et niveaux
- Le droit à l'erreur

Préparer un arrêt de maintenance

- Déclenchement d'une préparation d'arrêt qui commence au moins 4 mois avant le début des travaux (budgétisation, ouverture d'une affaire dans la GMAO, pièces de rechange, plan de qualité, planning, constitution des équipes, etc.)
- Elaboration d'un planning d'arrêt, avec mise en évidence des chemins critiques et des activités sous critiques (MS Project, GMAO, etc.)
- Réalisation de l'arrêt dans les meilleures conditions techniques et financières
- Respect des délais d'intervention afin de garantir le « Kd » contractualisé